

面向新时代 开启新征程 为建设全国一流的教学研究型地方大学 努力奋斗

大连大学第三届教职工暨工会会员代表大会 第二次会议工作报告

各位代表、同志们：

现在，我代表学校党委行政向大会作工作报告，请予以审议，并请大家提出宝贵意见和建议。

一、2017年工作回顾

2017年学校工作指导思想：全面贯彻党的十八届六中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，以大连大学第三次党代会确定的奋斗目标与发展方略为引领，全面深化教育综合改革，以国家“双一流”建设为契机，着力调整学科和专业结构，提升学科和专业层次，培育特色；以东北老工业基地振兴为依托，着力科技创新和成果转化，提升服务地方经济和社会发展的能力；以《大学章程》的实施为重点，着力提升依法治校的水平，稳步推进学校事业健康发展。

一年来，学校各项重点工作推进情况总结如下：

（一）坚持提升党建与大学文化建设水平，有力加强党对学校工作的全面领导

1. 落实从严治党要求，全面加强党的建设

制订了《中共大连大学委员会关于开展中央巡视反馈意见整改落实“回头看”彻底肃清薄熙来流毒和王珉等人恶劣

影响的实施意见》及责任分工；实施了《大连大学“两学一做”学习教育常态化制度化 1+2 实施方案》；实施了《大连大学关于认真学习宣传贯彻党的十九大精神的通知》，我校党建专家走出校门为社会各界做学习党的十九大精神讲座近百场；开展了“学习讲话，对标上海，解放思想，真抓实干”大学习大讨论活动；严格落实“三会一课”制度，开展好主题党日活动、党支部创新立项活动，31 个党组织党支部书记举行了履行党建工作述职；实施了《大连大学关于清理收缴党费使用方案》；拍摄了《敬业、爱生、奉献——大连大学优秀共产党员张秀玲事迹》宣传片；组织了基层党组织副书记及部分职能部门中层干部到延安开展党性教育，组织二级学院副院长、部分职能部门中层干部到复旦大学进行专题培训等；换届推举出省市区人大代表 9 人。

2. 深入落实“两个责任”，强化党风廉政建设与反腐败斗争

成立了大连大学廉政警示教育基地与大连大学党风廉政建设研究中心；大连市及校内廉政教育专家举办了多场廉政主题报告；举办了全校纪检干部培训班。

加强了对党员领导干部执行“中央八项规定”情况的监督，按照“有信必办、有案必查、有腐必惩”的原则，对违规违纪问题进行认真了查处。

形成横向到边、纵向到底的廉政建设责任体系；实施了《大连大学关于实行基层党组织履行党风廉政建设主体责任报告制度的实施办法》与《大连大学关于实行基层纪委党风廉政建设监督责任报告制度的实施办法》。

3. 全面深化思想政治工作和意识形态工作

认真学习习近平总书记在³全国高校思想政治工作会议上的重要讲话精神，制定了《大连大学加强和改进新形势下思想政治工作的实施意见》，召开了学校思想政治工作会议；制定并施行了《大连大学网络意识形态工作责任制分工工作方案》。

4. 不断丰富工作载体，抓好大学文化建设

成功举办了校庆 30 周年系列纪念活动，市委书记谭作钧等市领导亲临我校，对我校工作给予了极大的肯定；大连日报连续四期对我校跨越式发展做出全面报道，人民网、科学网、今日头条、东北新闻网等著名网络媒体也对我校做了报道；中青网统计全国高校官微最好成绩排名我校位列辽宁省高校第五位；圆满完成大连大学第六届校园文化节系列活动；图书馆建立了大连地方文库的数字化平台；博物馆顺利通过了国家“三 A”级旅游景区复核；启动了校史馆建设工作。

5. 团结调动一切积极因素，构建和谐校园

完成了各级政协委员换届人选推荐工作，我校现有省市区政协委员 21 人；重视和加强对群团工作和离退休工作的领导，凝聚力量，共同推进学校的改革发展。

（二）坚持统筹谋划，着力增强学科核心竞争力

制定了《大连大学一流地方性大学建设三年攻坚实施方案（2018—2020）暨中长期发展规划（2021—2049）》；召开了学院（部）“十三五”发展规划汇报会。

实施了“金普学者”（学科）激励及培育计划；组织了 21 个硕士授权一级学科和 7 个硕士授权二级学科全面自查；完成了硕士授权学科的增列与撤销；积极推进信息科学与技

术、土木工程、材料与化学等学部的筹建；“辽宁省跨境电子商务与数据科学重点实验室”和“辽宁省海洋药物开发工程技术研究中心”获批省级研究平台；“辽宁省智能信息处理重点实验室”、“辽宁省海洋微生物工程技术研究中心”等 11 个实验室、工程中心开展了 2017 年度平台建设运行评估工作；“大连无人集群智能系统工程研究中心”获批大连市工程研究中心。

（三）坚持创新驱动，不断提升科技水平

1. 科技工作取得新进步

首次获批国家自然科学基金优秀青年科学基金项目；获批国家自然科学基金重点项目和国家社会科学基金重大项目各 1 项；获批国家自然科学基金、社会科学基金项目共 20 项；获批教育部人文社会科学项目 3 项，获批省自然科学基金立项 23 项，省博士启动基金立项 19 项，省重点研发计划和公益基金项目 5 项；获批省社科规划基金、省经济社会发展课题等各类省级人文社会科学课题 28 项；获批装发装备预研领域基金项目获批数量列全省高校前两名。

获辽宁省科技奖励三等奖 2 项；辽宁省哲学社会科学政府奖二等奖 3 项，三等奖 2 项；获授权发明专利 77 件；被 SCI 收录论文 125 篇，发表《Nature》子刊论文 2 篇；两人入选《中国哲学社会科学最有影响力学者排行榜》；获辽宁省科技奖励三等奖 2 项；大连市科技奖励一等奖 1 项，大连市社科进步奖一、二、三等奖 9 项。

2. 科技成果为地方经济社会发展服务取得新突破

牵头成立辽宁省新一代信息产业、辽宁省汽车工程产业和辽宁省沿海开发与智慧安全控制产业 3 个省级校企联盟；

新增3个大连市重点实验室，1个大连市工程技术中心；签订横向课题合同额比去年同期增长51%；与大连市政府发展研究中心共建大连大学-大连市政府发展研究中心决策创新咨询基地。

（四）坚持立德树人，着力提升人才培养质量

1. 生源质量不断提升

本科录取生源质量位列全省二本高校第4位，所有录取硕士研究生均达到国家A类地区录取分数线。

2. 专业建设进一步加强

启动了大类招生，公布了《本科专业调整工作方案》，确定工商管理等专业3个按工商管理类招生；实施了《大连大学“金普学者”（专业）激励及培育计划》；制定了《大连大学专业评估指标体系》，将以此为依据开展校内专业水平评估；2个专业入选省高校向应用型转变示范专业；修订了《本科生导师制实施办法》，建立了适合不同学院特点的导师制工作模式。

3. 紧抓审核评估契机课堂教学质量全面提升

完成了2017年高等教育质量监测国家数据平台数据采集填报工作，审核评估筹备工作有序进行；实施了《关于进一步提高课堂教学质量的实施意见》等制度；7项省教改项目检查结果为优秀；有13门课程利用省级教学平台参加跨校修读学分工作，试用课程平台教师建课达到121门；1门课程在中国大学慕课平台上线；推进了优质慕课在线课程应用及校内校际线上线下混合式教学；继续加大无纸化考试改革力度，促进部分课程教考分离；建立了学生信息员意见反馈制度。

4. 实践教学工作有力强化

建立了尊重学科文化的毕业论文（设计）多样化管理模式及评价机制；建立了聘任校外实践教学兼职教师、建设校内实践教育基地、校内教师与行业专家协同、资源共享等机制推进校企协同育人；1 个实验教学中心获入选省虚拟仿真实验教学中心，2 个实践教学中心入选省实验教学示范中心，2 个实践教学基地入选省大学生实践教育基地；完成了与金普新区高技能人才实训基地共建工程训练中心一期建设项目；10 项课题获得省教育规划项目；围绕“重点建设 3-5 门创新创业基础和实训课程”任务，积极推进全校公共课与精英班的 4 门课程建设。

5. 大学生创新创业工作成果颇丰

制定了《大连大学深化创新创业教育改革工作计划（2017 年-2020 年）》和《2017 年大连大学深化创新创业教育改革工作任务书》；获批了辽宁省首批深化创新创业教育改革示范高校、辽宁省大学生创业孵化示范基地及大连市众创空间；27 个项目获批 2017 年国家级创新创业训练计划项目，首次实现了省级大创项目在本科专业的全覆盖；组建了创新创业导师库，其中 3 名导师入选“首批省级优秀创新创业导师人才库”，1 名入选“全国万名优秀创新创业导师人才库”。

学生参赛全年累计获得国家级竞赛奖励 93 项、省级奖励 485 项，其中在全国大学生智能汽车大赛中获得一等奖数量在东北三省参赛高校排名第一，获 2017 年全国高校日本知识大赛一等奖，在第三届中国“互联网+”大学生创新创业大赛中，获奖总数在全省参赛的百所高校中排名第一。

6. 研究生教育进入科学化规范化轨道

制定了《大连大学学位授权点自我评估工作方案》及《硕士学位评估指标体系》，完成了全校一级学位点第二轮自我评估工作，重点对美术学院、音乐学院的再评估进行了督导并制定整改措施；启动了“研究生特色课程”建设，将 31 门重点建设课程做为省级精品课程进行培育。

7. 学生教育、管理和服务工作亮点纷呈

16 个班集体荣获市先进班集体，49 名学生荣获市三好学生荣誉称号；成立了“大连大学——金普新区青年研究中心”；推进了大连大学青年马克思主义者培养工程专项研究课题工作；推进校团委话题创作运营中心建设；培育“大学生科技节”等系列学生校园精品文化活动；安排辅导员参加国家、省、校各类培训达到 300 余人次，辅导员获市级以上科研立项 11 项，公开发表学术论文 25 篇，4 个学院荣获市思想政治教育先进基层单位，10 名辅导员荣获市优秀思想政治工作者荣誉称号；我校荣获 2017 年辽宁省高等学校心理健康教育工作先进单位；辅导员寒暑假重点对 146 名贫困、学困等典型学生实地家访解决学生问题；我校被评为辽宁省国防教育工作示范学校、辽宁省征兵宣传工作先进单位；推进了“大连大学学生宿舍监管体系建设”工作。

8. 2017 届本科、研究生毕业生就业率达到 94%

9. 多渠道办学为非全日制本科教育提供机遇

建立了 9 个成人高等学历教育校外辅助教学中心；乒校在全国各级赛事中取得了较好成绩；护理学中职教育学生护士执业资格考试通过率达 72.7%。

(五) 坚持人才强校战略，着力加强高水平人才队伍建设

引进高层次人才 40 人；施行了《大连大学“金普学者”系列计划工作方案》；1 人入选辽宁省“攀登学者”、1 人入选辽宁杰出科技工作者、27 人入选辽宁省特聘教授或辽宁省“百千万人才工程”；与教育部全国高校教师网络培训中心合作开展教师培训；完成 2017 年大连大学公开招聘工作人员工作。

实施了《全面实施机构编制实名制管理工作方案》和《大连大学聘用非事业编制工作人员暂行规定》，制定了《大连大学第二聘期岗位考核工作方案》和考核指标体系。

(六) 坚持支持保障体系建设，大幅度改善办学条件

1. 国有资产与产业规范化管理有序进行

实施了《大连大学固定资产管理办法》、《大连大学国有资产处置管理办法》和《大连大学货物采购管理办法》；重新审核投资公司的经营性资产范围，确保其产权属清晰；推进了连大建筑设计研究院改制。

2. 审计监督为学校发展保驾护航

对文科实验楼、大学生生活服务中心等新建项目、消防外管网改造工程、环境与化学工程学院装修改造工程等重大改造项目开展了全过程跟踪审计；对上级单位未进行工程量清单审计项目进行了工程量清单审计；对校内维修项目超过 2 万以上项目进行了事前审计；对创想产业投资管理有限公司等 4 个校办企业开展了审计工作；对基建处等 8 个单位以及所有独立法人单位开展重点部位审计。

3. 校园基建工程全面推进

文科实验楼主体工程完工；大学生生活服务中心主体框架部分完工；新建学生宿舍、医学实验教学楼项目已获市政府、发改委批准可进行前期工作；完成了留学生公寓、生命科学与技术学院楼维修改造、棒球场维修改造等项目；化工楼改造竣工验收；音乐学院音乐厅二期改造开始施工；完成电子楼、机械楼、行政楼改造项目的前期设计。

4. 校园环境管理有力强化

推进校园立体化治安防控体系建设，清缴外来送餐车辆120余辆，增设和维护校园内交通标识、车位等设施45处；成立了大连大学物流中心；我校获得大连市2013—2017年度社会治安综合治理突出贡献奖。

5. 校园信息化建设进一步加强

实施了校园无线网络建设一期项目建设、校园音视频发布平台建设和中国银行与学校共建校园一卡通一期项目。

（七）坚持开放办学，着力拓展办学渠道和国际影响力

“环印度洋岛国经济文化研究中心”获批教育部国别研究中心；新增美国亚利桑那大学等世界知名大学为友好合作学校；与英国斯特林大学合作培养博士项目取得实质性进展；推进与英国牛津大学、美国亚利桑那大学科研合作平台建设；推进英国贝德福特大学、美国加州州立大学圣伯纳迪诺分校联合培养双硕士、MBA等项目；塞舌尔大学孔子学院开展职业培训；科摩罗大学孔子课堂建立昂岛分校；两所孔子学院/课堂共注册学员人数达到1911人，全年共举办40余场主题文化活动，参与人数达到21500人次。

（八）坚持发展医学事业，有力提升医学教育与医疗工作水平

1. 医学教育工作取得新成绩

完成《大连大学临床医学专业认证整改报告（第一阶段）》；获得了第七届全国高等医学院校大学生临床技能竞赛（东北赛区）三等奖；中山医院获批国家级住院医师规范化培训基地主基地；医学学科获批 1 个国家重点实验室。

2. 医疗卫生服务有力加强

两所附属医院共获批 1 个省级临床重点专科和 2 个省级临床重点专科建设项目；中山医院 2 名教授当选第二届辽宁百名名医；适应医改要求，强化医联体建设。进一步推动附属医院与非直属附属医院的技术合作，加强与相关二级医院及社区卫生服务中心的医疗合作，逐步落实分级诊疗；完善了新华医院“一院两部两翼齐飞”发展思路，新院区建设逐步推进，主体和外立面工程已完成 80%；我校获得 2015-2016、2016-2017 两个年度辽宁省高校校园卫生监督量化分级管理 A 级学校。

各位代表，老师们，同志们，回望过去一年的历程，我们既感受到奋斗的艰辛，更体会到了收获的喜悦。特别值得我们欣慰的是，学校各项事业的跨越式发展促进了学校社会知名度、美誉度大幅度提高。在年初艾瑞深中国校友会网

《2018 中国大学评价研究报告》中公布的 2018 中国大学排行榜单上，我校位居中国大学综合实力排行榜 184 位，较去年提升 9 位，位列省内高校第 7 位，大连高校第 4 位。这些成绩的取得是全校上下团结拼搏、务实工作、倾情奉献的结果！在此，我谨代表学校，对全体师生员工所付出的心血和汗水表示最衷心的感谢和最崇高的敬意！

在肯定成绩、总结经验的同时，我们还要清醒地认识到学校事业发展中还存在不少问题和差距。主要有：一是未来发展规划需进一步落实；二是学科优势特色不明显；三是科技成果服务社会能力不足；四是领军型人才数量不多；五是人才培养支撑度不强；六是现代大学制度建设还需要进一步完善，内部治理结构有待进一步优化等。我们要直面问题，不回避、不懈怠，坚定攻坚克难的信心、坚定勇创一流的决心！

二、新形势新要求下奋力推进学校创建“全国一流的教学研究型地方大学”的思考

党的十九大做出了中国特色社会主义进入新时代的重大政治判断，将习近平新时代中国特色社会主义思想确立为我们党必须长期坚持的指导思想，开启了党和国家事业发展新征程。国家和辽宁省“双一流”建设实施办法的颁布，标志着“双一流”建设将成为新时期我国高等教育分类发展的新形态，成为国家层面发展高等教育政策的新导向，同时也将重构全国高校百舸争流、千帆竞发的新秩序。

以上形势对于正处于爬坡阶段的大连大学来说，无疑是一个争先进位的极佳发展机遇。我们要自觉站在这一大格局下，找准学校自身发展战略与国家和辽宁省“双一流”建设的契合点，精准发力，在更高、更广层面提质增效，不断向高端迈进。

（一）新形势新要求必须把立德树人作为根本任务

习近平总书记在全国高校思想政治工作会议上指出，“办出一流大学，必须牢牢抓住全面提高人才培养能力这个核心

点，并以此来带动高校其他工作。”学校必须全面落实“以人才培养为根本”的理念，坚持以服务学生全面成才为中心，切实落实好近年来推出的本科教育和研究生教育改革系列举措，将优质资源向学生倾斜，为学生成长成才创造更好的条件。

（二）新形势新要求必须把人才强校作为关键环节

目前，国内各大高校对于高端人才的激烈竞争趋于白热化。2017年，学校大力实施“人才强校”战略，推出“金普学者”系列计划，我们绝不能松懈，要继续加快引进和培养一批活跃在国际学术前沿、适应国家重大战略需求的领军人物和创新团队；要遵循人才成长规律，施行青年托举计划，不断创造出青年教师成才发展、脱颖而出的机遇；要为人才干事创业营造良好环境。

（三）新形势新要求必须把学科建设作为重要基础

我们要将国家第四轮学科评估结果与国家“双一流”建设高校入选条件、辽宁省“双一流”建设实施办法以及我校学科现状进行统筹考虑，增强忧患意识，找准学科短板，凝练学科方向，优化学科布局并进一步发挥高层次人才在学科建设中的引领作用，不断提升学科核心竞争力和可持续发展能力。

（四）新形势新要求必须把科研创新作为核心动力

《国家创新驱动发展战略纲要》把“创新”提到了前所未有的高度，明确要求高校要切实增强原始创新能力和服务经济社会发展能力。我们力争要在创新型国家建设、东北老工业基地振兴和大连“两先区”建设中发挥更大作用。要重点聚焦提升科技创新能力、深化全方位协同创新、提升哲学社

会科学服务地方能力、促进科技成果转化等方面精准发力，不断提升学校科技服务国家和地方经济社会发展的能力。

（五）新形势新要求必须把制度创新作为深刻内涵

我们要切实按照大学章程办学，实现从经验治校向制度治校转变、从功能管理向战略管理转变；在制度设计上充分体现以学生全面发展为中心、以学术自由发展为宗旨的核心理念；在制度落地上要增强广大师生员工对制度的认同感，并内化为师生员工的自觉行动，努力为人才建功立业和学生成长成才提供良好制度环境。

三、2018 年工作部署

2018 年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是改革开放 40 周年，也是学校正式启动实施《大连大学一流地方性大学建设三年攻坚实施方案（2018—2020 年）及中长期发展规划（2021—2049）》，全面推进“全国一流的教学研究型地方大学”建设的奋进之年。

学校总体工作思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，以国家“双一流”建设为契机，着力调整学科和专业结构，培育特色，提升学科和专业水平；以东北老工业基地振兴和大连“两先区”建设为依托，着力科技创新和成果转化，提升服务地方经济和社会发展的能力；以《大连大学章程》实施为重点，推进现代大学制度建设，着力提升依法治校的水平，稳步推进学校各项事业健康发展；完成《大连大学一流地方性大学建设三年攻坚实施方案（2018-2020 年）暨中长期发展规划（2018-2049 年）》。

具体工作任务《大连大学 2018 年工作要点》已作了全

面部署，并以文件形式下发各部门、单位，我不再一一阐述。在此，我围绕“一个指导，三个着力”简要强调学校的重点工作：

（一）以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指导，加强党的领导和建设

1. 加强党的思想建设

不断深化党委理论学习中心组学习，扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化，认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学习党的十九大精神、习近平系列重要讲话精神，学习《中国共产党章程（修正案）》；继续组织好党的十九大精神宣讲团进学院、进课堂、进宿舍、进网络宣讲活动。

2. 加强基层党组织建设与干部队伍建设

认真落实《大连大学党支部工作细则》；严格落实“三会一课”制度，做好召开组织生活会和民主评议党员工作；落实《关于开展向经济管理学院教工第二党支部等三个基层党支部和优秀教师党员张秀玲同志学习的决定》精神；抓实党员领导干部学习教育，推动基层党组织中心组学习、专题讨论、讲党课、双重组织生活会、“四进”活动常态化。

实施青年干部托举计划，探索科学有效的干部退出机制；推进《大连大学党校 2018 年干部教育培训计划》；探索与上海大学合作培训干部的模式；严格落实领导干部报告个人有关事项规定和因私出国（境）证件管理等工作；指导督促各党总支（党委、直属党支部）书记切实履行第一责任人责任。

3. 推进党风廉政建设与反腐败斗争

强化“党政同责”和“一岗双责”。从严加强党内监督，加强对贯彻党的十九大精神情况、对执行中央八项规定和学校有关规定执行情况、对基层单位党政主要负责人和机关部门主要负责人的监督，加强对资金管理等领域腐败易发领域的监督检查。从严加强执纪，聚焦“六项纪律”，加大查信办案力度，健全信访举报工作机制。从严加强问责，严格执行落实各基层党组织负责人主体责任情况报告制度，启动党风廉政建设责任制考核工作。从严开展廉政教育工作，以大连大学廉政建设研究中心为平台开展研究和资政，充分发挥廉政警示教育基地作用。

4. 加强我校思想政治工作与意识形态工作

认真落实《大连大学关于加强和改进新形势下思想政治工作实施意见》；加强党政干部交叉任职、党政联席会议制度建设；成立党委教师工作部。

组织好改革开放 40 周年宣传教育活动；将意识形态工作责任制纳入基层党建工作述职和学校专项督查内容；加强网评员队伍建设；制定互联网舆情监管督促检查考核机制；加强对课堂、报告会等宣传思想文化阵地的管理；抓好民族宗教工作。

5. 加强统战工作

制定支持党外人士参政议政的各项制度，建立党外人士意见直通车；落实《大连大学党委委员与党外代表人士交友制度》。

6. 加强大学文化建设

落实文化建设“八个一批”标志成果；抓好文明校园建设和网络文化建设；组织第七届校园文化节；完成校史馆（日

新楼)建设;举行金泽馆开馆十周年庆祝活动。

(二)以国家“双一流”建设为契机,着力调整学科和专业结构,培育特色,提升学科和专业水平

1.推进学科结构优化,加强学科内涵建设

建立学科分类管理与建设机制;推进硕士授权点的增列与撤销的动态调整工作;推进“金普学者”(学科)激励及培育计划,出台聘期考核条件;以计算机科学与技术 and 软件工程等为主干学科的信息学科群、生物学和医学等为主干学科的生命科学学科群以及化学学科为重点,加强博士点培育学科内涵建设工作;推进信息学科群的博士后科研工作站建站申请工作;推进学部制建设。

2.把握国家省市对人才的供给侧需求,全面提升人才培养质量

(1)加强学生思想政治教育工作

实施“浸润式教育”计划,推进“朋辈教育支持项目”,开展“学风建设年”活动,推进大学生基础文明养成教育工程;启动“主渠道创新工程”;形成自上而下、自下而上、上下结合、互为联动的研究生思想政治教育管理体制;建立起复合型研究生思想政治教育队伍,落实研究生思政教育导师首要责任制;制定《大连大学共青团改革实施方案》和《大连大学学生会改革实施方案》;实施基层团支部“活力提升”工程;做好“大连大学青年马克思主义者培养工程专项研究课题”工作;建立与一流大学相适应的第二课堂活动体系。

(2)推进本科教学审核评估工作

贯彻落实《大连大学本科教学工作审核评估评建工作方案》,推进自评整改和预评提升阶段工作,完成高等教育质

量监测国家数据平台填报、本科教学质量报告及审核评估自评报告；做好新一轮培养方案修订工作；促进创新创业教育与专业教育深度融合；力争 5-7 项成果入选省级教学成果一等奖。

(3)推进优质课程资源建设

大力加强“思政课程”和“课程思政”建设；推进精品课程和名优教材的数字化建设，重点建设综合素质及创新创业教育系列课程，力争 1-2 门慕课入选国家精品在线开放课程；每个学院每学期至少有 1 门课程参加省跨校修读教学模式改革或引进国家级慕课资源。

(4)完善专业结构调整机制

稳步推进校内专业评估、专业负责人遴选等，完善专业结构调整机制，确定“停并转”专业 2-4 个；引导“金普学者”（专业）入选专业以修订培养方案和教学大纲为契机，以校企联盟为依托，加强品牌特色专业建设，确保全校 10 个左右的专业特色鲜明、具有良好的社会声誉。

(5)完善实践教学管理体系

探索实验室开放共享管理模式及校企合作办学机制，培育 2-3 个虚拟仿真实验教学中心、1-2 个虚拟仿真实验教学示范项目；推动与金普新区高技能人才实训基地全面合作。

(6)推动创新创业教育内涵发展

落实《大连大学深化创新创业教育改革工作计划（2017-2020 年）》；确保在校学生参与创新创业类活动的覆盖面达到 70%以上，力争每个学院有 1 项国家级大创项目立项。

(7)做好招生和就业工作

健全完善“校内校外、线上线下、自媒体和公网、重点地区和全国覆盖、重要节点和全程推介”相结合的本科生招生宣传模式；提高我校研究生第一志愿报考人数，适度扩大专业硕士学位研究生的招生规模。

引导毕业生在辽宁、大连就业。力争举办 310-330 场专场招聘会、2-4 场行业招聘会、1-2 场区域招聘会。

3. 全面推进“人才强校工程”，全力提升人才引育水平

召开人才工作会议；新增博士以上高层次人才 50 人左右，其中重点建设的学科群引进高水平学科（学术）带头人 8 人左右；选派 50 名左右骨干教师进行国际化教育；选派 5 名以上教师到国内知名研究机构或大型企业的研发部门进行专业实践；新增省级及以上人才 10 人左右；落实“金普学者”激励计划；推进全员考核；加强对新引进的学术骨干教师的考核和目标管理，试行教师“非合格即转岗”的聘任机制。

4. 全面提升国际合作交流水平，迈出办学国际化新步伐

推进与英国斯特林大学联合培养博士项目，推进与英国牛津大学、韩国国家食品研究院科研合作项目，推进与美国加州州立大学圣伯纳迪诺分校、洛杉矶分校和长滩分校的交流项目；建设美国亚利桑那大学、美国波莫纳加州理工大学、加拿大布兰登大学等教师培训合作项目；邀请 10-15 名高水平国际专家学者来校讲学、工作。

（三）以东北老工业基地振兴和大连“两先区”建设为依托，着力科技创新和成果转化，提升服务地方经济和社会发展的能力

1. 推动科研成果“顶天”、“立地”

国家级科研项目立项达到 45 项左右，获得省部级二等奖（含省级以上社科奖）3-5 项，科研论文检索数量达到 150 篇左右；把“地方大学服务地方”与贯彻落实大连市科技创新大会精神结合，对接各区市县重点产业；建设大连大学科技园，培育孵化一批科技型企业；重点加强 3 个省级校企联盟建设；与中科院自动化所等在人工智能产业领域重点进行合作；人文社会科学、艺术类等学科和地方相关领域对接，为大连市人文、艺术事业繁荣发展做出贡献；争取更多口径、领域申报并承担国防科研项目。

2. 提升医学教育和医疗卫生事业服务地方水平

推进临床医学专业认证整改；强化临床医学一级学科建设和基础医学一级学科硕士点建设；医学类国家自然科学基金项目获批达到 10 项，发表 SCI 论文、授权专利和科技奖项数量均有明显增加。

围绕附属中山医院成为大连东部医学中心、附属新华医院成为大连西北部医学中心的发展战略目标，强化附属医院现有临床重点专科内涵建设，通过心脏康复中心、胸痛中心等特色诊疗中心建设，提高专科学术水平和医疗服务能力；建设新的各级临床重点专科；助力“健康大连”，建立附属医院与非直属附属医院一体化医疗技术合作体系；修订《关于加强附属医院（临床学院）管理暂行规定》，促进附属医院健康发展；完成附属新华医院新院区建设。

（四）以《大连大学章程》实施为重点，推进现代大学制度建设，着力提升依法治校的水平，稳步推进学校各项事业健康发展

1. 加强现代大学制度建设，提升依法治校水平

(1)深入推进高校综合改革

将《大连大学一流地方性大学建设三年攻坚实施方案（2018-2020年）暨中长期发展规划（2018-2049年）》报市委市政府审议通过并贯彻落实；以《大连大学章程》为遵循，推进现代大学制度体系建设；调整学校理事会成员，发挥理事会功能；建立二级学院“十三五”规划任务推进报送机制，启动规划中期考核。

(2)提高资金、资产管理水平

健全国有资产相关制度建设；继续完善校办产业管理体制，依法完成校办企业改制工作；依托大连大学创想产业投资管理有限公司做好产业经营管理和服务工作。

(3)推进审计工作全覆盖

完成2013—2017年三公经费及所有纵向、横向科研经费的审计和整改工作；完成2015—2017年学校招投标项目审计工作。

2.改善办学条件，提升服务保障能力

(1)推进校园基础设施建设

文科实验楼内装修与外网外环境一期工程、大学生生活服务中心、动物中心和综合仓库竣工；推进学生宿舍危房实施方案报市发改委申请批复工作；推进“医学实验教学楼、新建学生宿舍”两个项目立项批复工作。

完成电子楼维修改造、留学生公寓广场及外环境改造、学生宿舍大白维修、屋面防水维修等工程；新教工餐厅投入使用；完成单身教工宿舍、广雅楼（原外语楼）维修改造的前期设计；推进机械楼、行政楼、锅炉房维修改造。

(2)完善公共服务体系

加强图书馆深层次学科服务，开展院系资料室规范化管理试点工作；统筹推进档案信息化，加强专门档案管理；推进校园无线网络扩容、标准化考场、二期校园移动应用系统等信息化建设重点项目，推进银校共建校园一卡通二期建设；做好传染病防控、食品安全监督检查、突发公共卫生事件等校园卫生保健工作及校园卫生监督量化分级管理。

(3)营造安全校园环境

贯彻落实“打造共建共治共享的社会治理格局”思想，创建平安校园；加强保安物业服务公司管理，规范校内车辆管理，有效管控送餐；完成消防地下管网二期改造工程，建立安防、消防质量管理体系。

各位代表，老师们，同志们，习近平总书记在党的十九大报告中强调，“历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者和畏惧者”，建设全国一流的教学研究型地方大学是连大人的历史夙愿，但实现这一梦想不可能一蹴而就，更不可能坐等观望，让我们不忘初心、牢记使命、敢于担当、锐意进取，以时不我待、只争朝夕的精神，奋力开拓新时代学校发展新征程，切实推动全国一流教学研究型地方大学建设再上新台阶，努力为实现高等教育强国梦和中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗！